緊急感染対策プロジェクトの管理

MANAGEMENT OF EMERGENCY EPIDEMIC RESPONSE PROJECTS

中南建築設計院股份有限公司

1952年創建、今年68年目

国内で最も早く設立された6大地域総合性建築設計院の一つで、全国測量設計業トップ100社、全国優秀プロジェクト測量設計企業、2019ENR「中国請負業者トップ80社/プロジェクト設計トップ60社」にランクイン

現在、各種専門技術職1600余名(従業員計2000余名)

プロジェクト測量設計全国名人4名、湖北省の全国名人は全 員が中南院出身

国内29省(市・自治区)及び海外の約30か国で行ったプロジェクト設計15,000余件

プロジェクト600余件が国家・部・省級優秀設計賞および科技進歩賞を受賞



中南建築設計院股份有限公司 (CSADI) は1952年創建、 中国で最も早く設立した6大総合性建築設計院の一つで、全国 勘察設計業百強企業、当代中国建築設計名院100社及び「中 国請負業及びプロジェクト設計企業双60強」の一員であり、『建築 プロジェクト設計図書作成深度規定』『商店建築設計規範』『冷 間成形鋼構造技術規範』等国家規範や基準の監修機関であり、 国家一級建築業界誌『華中建築』を発行している。

現在、専門技術職1300余名、各種専門家・学者及び国家資格所有者400余名を擁す。全国29省・市・自治区及び18か国・地域で7000余件のプロジェクト設計を行い、うち400余件が国家・部・省級優秀設計賞および科技進歩賞を獲得した。当公司設計による広東科学センター・延安駅・湖北省博物館・深圳国貿センター・黄鶴楼・武漢歌劇院は建国60周年建築創作大賞を受賞した。2013年、広東科学センターは全国優秀プロジェクト測量設計金賞と国際コンサルティングエンジニア連盟(FIDIC)百年重大建築プロジェクト優秀賞を獲得した。

60数年来、中南建築設計院は一贯して技術革新と設計創造性に力を入れ「革新と創造、誠心誠意」という中核理念と「中国に奉仕、世界へ進出」という発展ビジョンを徐々に形成し、一流の人材・一流の作品・一流のサービスを任務とし、中国建築技術の発展と美しい中国の建設のため、たゆまず努力している。

Central-South Architectural Design Institute Co., Ltd. (CSADI) was founded in 1952, which is one of the six earliest established comprehensive architectural design institutes in China, one of the top 100 national survey and design industry enterprises, one of the famous 100 Chinese contemporary architectural design institutes, and one of the top 60 Chinese construction project contractors and design firms. CSADI is the chief editor of several national design specifications and standards, such as "Regulations on Compiling Depth of Construction Project Design Documents", "Commercial Store Building Architecture Design Specifications", and "Cold-Formed Steel Structure Technical Specifications". CSADI is the publisher of "Huazhong Architecture", a national first class architectural magazine.

CSADI has more than 1300 professional personnel, including more than 400 national registered architects, engineers, and experts or scholars in the architectural design industry. The company had completed more than 7000 projects in 29 provinces in China and 18 foreign countries, with more than 400 of them had been awarded with national, ministerial, and provincial design and science & technology progress awards. Guangdong Science Center, Yanan Railway Station, Hubei Museum, Shenzhen World Trade Center, Yellow Crane Tower, and Wuhan Opera House have been given the Architectural Design Award of the 60th anniversary of the founding of the PRC In the year 2013, Guangdong Science Center won the national engineering survey and design golden award, and excellence award of the 100 years outstanding major construction in the word given by the FIDIC group.

More than 60 years, CSADI has been committed to technological innovation and design ideas, and gradually formed a core idea of "Pioneer in Creative Design" and the development vision of "service Chinese, go global". CSADI has taken its responsibility to create first-class employee, first-class design work, provide excellent services, and committed its efforts to promote the development of china's construction technology, and to build a beautiful China.

サービス

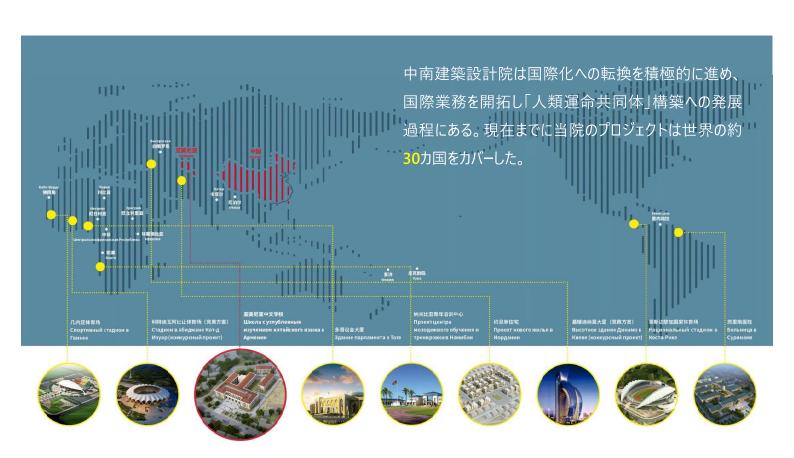
SERVICES

- ▶ 建築設計 Architectural Design
- ▶ ランドスケープデザイン Landscape Design
- ▶ 防空プロジェクト設計 Civil Air Defense Engineering Design
- ▶ BIM設計&コンサル BIM Design and Consultation
- ► プロジェクトコンサル Project_Consultation
- ▶ インテリジェントシステムプロジェクト請負 Intelligent System Project Contracting

- ▶ 計画設計 Planning
- ▶ 室内設計 Interior Design
- ▶ 構造設計&コンサル Structural Design and Consultation
- ► サステナブルデザイン&コンサル Sustainable Design and Consultation
- ▶ プロジェクト管理 Project Managemen
- ▶ 地質工学プロジェクト請負 Geotechnical Engineering Project Contracting

- ▶ 都市工学 Municipal Engineering
- ▶ カーテンウォール設計 Curtain Wall Design
- ▶ 機械電気配管設計&コンサル MEP Design and Consultation
- ▶ インテリジェント設計&コンサル
 Intelligent Building Design and Consultation
- ▶ 総合請負 General Contracting
- ▶ プロジェクト測量調査 Project Survey









杭州東駅









中国人民軍事博物館 増改築プロジェクト















広東科学センター

国際コンサルティング・エンジニア連盟(FIDIC) 百年重大建築プロジェクト優秀賞



アモイ北駅

国際構造工学界公認の最高賞——国際 構造工学会(IABSE)作品賞優秀賞 (Finalist)









緊急プロジェクトの特殊性による共通の特徴:





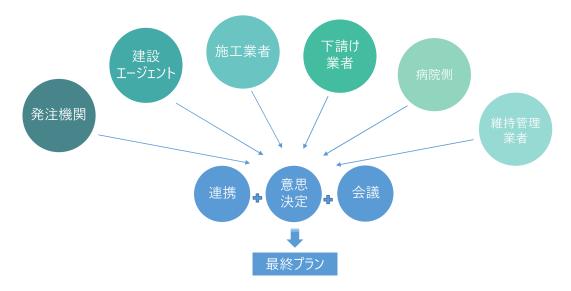


- ▶ 面積規模が未確定、設計要件の直接参照資料なし、機能性要件が未確定;
- ▶ 短時間での設計および施工連携作業;
- ▶ プロジェクトの構造安全・消防安全・環境安全を確保しつつ、科学的な統括と管理が必要。



1プロジェクト総合管理

プロジェクト総合管理 OVERALL CONTROL



プロジェクトの最初に発注側・設計側・施工ゼネコン側等など主な関係者がともにプロジェクト目標を定め、『雷神山肺炎対策緊急プロジェクト進度計画』工程表を作成し、各関係者が進度計画に厳格にしたがって着実に連携し進めていった。

プロジェクト総合管理 OVERALL CONTROL





> 1. 対外連絡調整:計画の実現性を高め、かつ病院側の運営・メンテナンス要件に確実にマッチさせるために、発注側・建設エージェント・施工側・主要下請け側・病院側および 維持管理担当者などプロジェクト下流の関係者に準備段階から参画させ、連携体制・意思決定体制および会議制度の3つにより、雷神山プロジェクト主要関係者の共同意思 決定を補佐して、各関係者のニーズと経験を基本計画に集約させた。

プロジェクト総合管理 OVERALL CONTROL

2. 設計体制:各専門のベテランデザイナーを選抜して特別 チームを作り、設計・調整・保障各段階の責任区分を明確に した。各専門は、通常のプロジェクトにおける「監査+照合+設計+製図」4ステップの設計フローに従って人員を配置したほか、別途プロジェクトマネージャーとプロジェクトアシスタント各1名を置き、専門的問題の調整にあたらせた。プロジェクトマネージャーは施工工程表の全体進度計画に従って設計進度計画を策定した。

設計の品質管理では、各専門内部で、技術責任者の チェックや照合・監査担当者の計画段階参入と設計者総合 能力の相互補完をベースに、設計段階でプロジェクト審議会 や専門家会議などを随時招集し、潜在的難問を適時発見・ 解決し、後続作業のため障害を取り除くとともに、照合・監査 担当が付添って、設計製図上の潜在的問題に随時解答し、 設計品質を効率よく高めて設計期間を短縮した。









設計工期から逆算し、各アイテムの設計進度計画の実施・完成状況をチェック・督促して、設計作業中に出てきた問題を調整し、矯正措置を確立して、プロジェクト設計全体の進度を保証した。

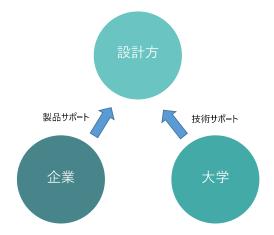
プロジェクト総合管理 OVERALL CONTROL





> 3. 施工連携:設計施工期間が短く、図面も多いため、施工が本格的に始まると、装備を整えた現場の専門技術者が、施工側と随時連絡を取り、各バージョンの施工図について説明し指導し、また現場の臨時変更を処理して、盲目的施工によるやり直しを回避し、プロジェクトの全体進度目標の期日通り達成を確保した。

プロジェクト総合管理 OVERALL CONTROL



4. 使用者ニーズへの対応:プロジェクトの特殊性により、機能エリア区分・医師と患者の動線・採光・通風・換気・汚水処理などの設計に対する要求は高い。完成後、医療スタッフの使用ニーズに適合するよう、また医療作業がスムーズにできるように、設計プロセスで遭遇した難題について研究分析を行い、大学や企業と充分協力して、分析結果を設計に運用した。

2 具体的管理方式

2 具体的管理方式 MANAGEMENT MODES





感染症対策プロジェクトの建設期間は、都市封鎖と旧正月休暇が重なり、建材・設備・人員みな不足し、通常の設計手順を踏むことが難しかった。雷神山医院は新型コロナ感染拡大とスピードを競う重点プロジェクトであり、全国4000万の「ネット現場監督」が注視するなかで完成させるのである。建設過程で3度も規模を拡大し、完成時は7.99万㎡の雷神山医院は全世界で新築面積最大の緊急感染症病院であるが、工期は10日間しかなかった。工期を遅らせない状況下で、発注側・施工側・主要下請け側等を何度も招集し、現場会議やビデオ会議等によって設計を調整し、また施工側と協議して主要回路上の作業と各主要作業間の連携を合理的に手配し、必要な技術的インターバルタイムを予め留保して、設計品質の確保と発注側ニーズへの対応を図った。



緊急感染症病院の設備は配管配線が繁雑、作業も複雑であり、院内感染対策は特に厳重である。「安全、迅速」を原則にプロジェクトの構造安全・消防安全・生物安全を確保しなければならず、わずかな不注意も医療事故や工事事故につながる。各専門の間で設計作業は細心の注意を払い、問題があれば随時チーフエンジニアをプロジェクト審議に招き、技術プランを協議確定し、技術的障害をなくし、また大学や企業との合同研究成果も十分活用して、設計の合理性を確保した。

具体的管理方式 MANAGEMENT MODES



プロジェクトの建設条件が完全にそろわない中で、中南院技術チームは病院が早急に患者を収容できるよう施工進度厳守を第一とし、設計においてIPDモデルの特徴を利用し、中核的 関係者に早期介入・問題の連携処理・プロジェクト目標の共同検証を求め、デザイナーの専門能力を充分発揮することによって、発注側・建設エージェント・設計・施工・仕入れ・監理・運 用・不動産管理など多くの関係者と連携し、緊急プロジェクトの建設基準を取り決め、建設目標を確定し、建設の難点を解決した。インフラ・建築・構造・給排水・HVAC・強電・コスト・ 景観・装飾・鋼構造深化・消防工事・スマート化・医療工程・医療用ガス・汚水処理・ごみ焼却など20あまりのサブプロジェクト建設作業を効果的にコーディネートして完成させた。

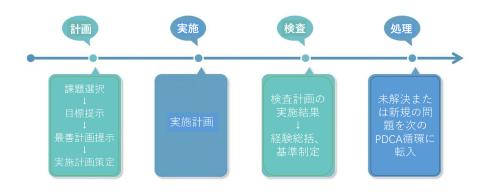
2 具体的管理方式 MANAGEMENT MODES





雷神山建設現場では数十もの工程が同時進行し、多くの工事が同じフィールドでそれぞれの専門が入り混じって施工した。ピーク時には作業員1万人・建機数千台にもなり、それぞれの工期プレッシャーに緊張した雰囲気と焦りがあった。こうした複雑な状況に対応すべく、中南院医療健康事業部はEPCプロジェクトの管理方法を参照し、オフィスと施工現場の同時作戦で、設計手直しと施工連携管理を同時に行い、技術陣は24時間交代で設計と現場作業を進めた。設計陣に図面の提供を急がせたほか、施工業者にも事前に資材を準備するよう指導し、施工業者と協力して混みあった作業現場で、あらゆる機会を逃さず施工工程を整えた。設備据付段階に入ってからは、発注側のニーズにもとづき、病院の手術や浄化作業など特定の施工に関わる専門業者を速やかに公司の戦略パートナーのなかから手配した。

具体的管理方式 MANAGEMENT MODES



さまざまな難題に対し、すべての工程においてPDCA循環管理を採用し、プロジェクト建設全体を「攻略戦」と見なし、すべての具体的問題の解決を「殲滅戦」と見なした。

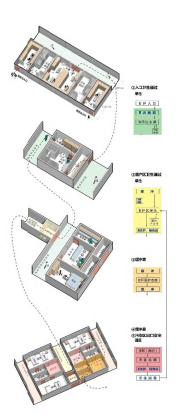


たとえば雷神山医院の建築屋根の場合、図面第一版の設計は鋼構造の傾斜屋根であった(計画Plan)が、施工過程で工期と仕入れが困難なことから、コンテナ構造の平屋根に変更して防水処理(执行Do)を強化することにした。流水試験と実際の暴雨による検証で、防水はさらに強化措置が必要だと分かり(检査Check)、最終的に発注側と協議のうえすべての平屋根に鋼構造の傾斜屋根をかけて(処理Act)良好な防水効果を得た。この標準化された循環式管理モデルの運用により、あらゆる問題を逐一クローズドループで解決して、最终的にプロジェクト全体の建設を高品質高効率で完成させた。

3 プロジェクトの技術革新

3 プロジェクトの技術革新 CONCLUDING REMARKS

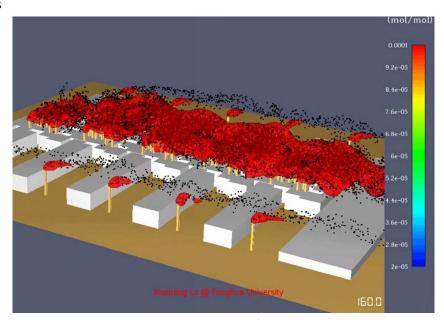
➤ 一、組立式建築方式を選択し、計画配置において多数の「標準化・モジュール化」基本機能ユニットを選択し、大量生産・品質保証・早期据付と引渡の便を図った。







3 プロジェクトの技術革新 CONCLUDING REMARKS



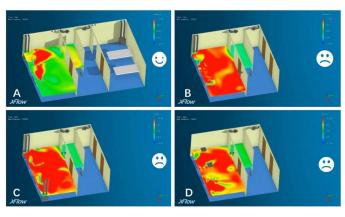
二、清華大学の陸新征教授およびチームと協力し、病院室外の異なる排気口高さの有害ガスの相対濃度場に対してシミュレーションを行い、排気ガスによる交差感染の防止を図った。

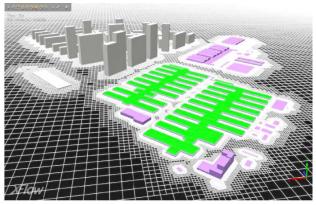


センサー	測定範囲	測定精度
温度	-40 ~ 80 °C	±0.3@25 °C
相対湿度	0~99.9 %	±5 %
PM2.5 濃度	PM2.5: 0~1000 ug/m3 PM10: 0~1000 ug/m3	±10 ug/m3 @ 0~100 ug/m3; 10%@ 100~1000 ug/m3
CO2濃度	400~5000 ppm	±75 ± 5% 目盛り
照度	0 ~ 20000 lx	+/- 10% 目盛り

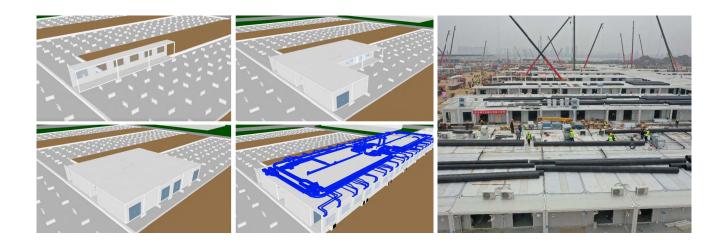
➤ 三、清華大学の林波栄教授チームと協力し、その開発した「高精度室内環境オンラインモニターと警報システム」を重点診療空間の環境安全監視に用い、病院環境の安全 監視と警報において効果を上げた。

3 プロジェクトの技術革新 CONCLUDING REMARKS





➤ 四、フランスDassault companyなど知名の研究機関と協力し、多くの最先端的研究を行い、雷神山医院の陰圧病室ベンチレーションシステムの設計において、Xflowソフトウェアを運用して病室内の気体組織と汚染物拡散に対しシミュレーション分析を行い、患者と医療スタッフの異なる位置の汚染物濃度と気流組織の関係を分析して、陰圧病室の設計に技術サポートを提供し、空気の流れと汚染物排出に起因する交差感染を効果的に防いだ。



また、設計チームはスマートリモート手段とBIM情報技術を充分活用して、可視化やアナログシミュレーション等により、現場施工を指導したり各関係方面の問題解決を協議するなど、 リーン建築の考え方を充分体現し、それによって雷神山プロジェクトの建築品質最適化の目標を達成した。

BIM技術を採用して雷神山医院のデジタルツインモデルを確立し、プロジェクトのニーズに基づき、BIM技術を活用した設計指導と検証によって、設計と建設をサポートした。







医抗甲酰并磺磺胺

また、設計と施工連携の緊迫した作業のなかで、中南院はさらに湖北省建設厅と武漢市城郷建設局に協力して多くの機関の専門家を組織し、経験をまとめて、『呼吸系臨時感染症病院の設計指針(テストケース)』と仮設病院(中英文)及び臨時隔離施設に関する設計技術ガイダンスを短期間に作成し、全省及び全国の感染症対策プロジェクトを効果的にサポートした。



武漢緊急感染症対策プロジェクトの引き渡し後、武漢の新型コロナウイルス患者の診療難問題が大きく緩和され、また使用過程においても各方面から好評を博し、我国の新型コロナ感染対策に決定的役割を果たした。30数年前、中南院は中建三局集团有限公司とともに、我国で最も早く建てた超高層総合ビルー一深圳国貿ビルの建設において、3日で1フロア完成という「深圳速度」を打ち立てた。2020年の新型コロナ感染拡大期間、またも私たちは、ベッド1500床の雷神山超大型緊急医院を10日で完成という「武漢速度」を打ち立てた。







プロジェクト設計と施工実施を組み合わせ、経験を総括:

- ▶ 一、科学的合理的な場所を選定すること;
- ➤ 二、便利な交通とインフラ条件があること;
- ➤ 三、設計と構造が標準化・モジュール化に適していること;
- ▶ 四、設備の負荷と機電の配管配線スペースを予め充分に留保すること;
- ➤ 五、組立式建築の集積度は向上の余地がある;
- > 六、病院の基本的使用機能実現を前提に短期建設目標を達成するため、業界建設基準と規格に「緊急病院設計」の内容を加えることを提言する。





心を一つに、この困難を乗り越えよう 中南建築設計院雷神山プロジェクトチーム

感染症対策期間、中央テレビ局『新聞聯播』・『焦点訪談』・新華社・湖北衛星テレビ・湖北日 報など約20社の政府系メディアが中南院感染症対策プロジェクトの業績を報道し評価した。







中央テレビ局『焦点訪談』



新華社

在全国一盘棋中打硬仗





『湖北日報』

中央テレビ局『中国ニュース』

湖北衛星テレビ

『建築時報』2020年3月 16日「中南設計、蓄積溢 れ"中国速度"再び」と題 して、感染症対策期間の 貢献を特集報道。

このほか『人民政協報』『新民晩 報』『長江日報』・澎湃新聞・中 新網・湖北経済チャンネル・海南 衛星テレビ・『中国勘察設計』 『華建築』『華中建築』『設計与 管理』『建築技芸雑誌』等専門 業界誌も中南建築設計院の感 染症対策プロジェクトとその背後 の技術や故事について報道。



疫情逆流而上 国际荣誉加冕





当院とフランスDassault systems は共同で難関を攻略し、雷神山 医院の設計を効率よく短期間で 完成し、設計の成果が社会各界 の高評価を得た。フランス最大の ニューステレビ局BFMも中国の緊 急感染症病院の技術について詳 細な報道を行った。







驻南非使馆科技处组织召开"中国抗击新冠肺炎疫情医院建设经验分享视频会"

中国驻南非大使馆 4月16日

4月15日,为响应南非抗疫健康与医疗基础设施工作组的迫切需求,中国驻南 非使馆科技处组织召开"中国抗击新混肺 皮疫情医定建 设经验分享现频会。邀请来 自中国武汉雷神山医院的设计单位——中南建筑设计流股份有限公司(以下简称中南 院)的9位 专家,与南方分享抗击新延肺炎疫情过程中雷神山医院和方舱医院建设经验。会议由中国驻南非使馆沈龙公参主持,南非科学创新部国际合作司代理司长 臺下· 英达卡(Punkah Mdaka)、南非社疫健康与医疗基础设施工作组组长别特。罗珀(Kate Roper)、南非科学与工业研究理事会基础设施创新研究组和南非金山大学建筑域规学院建筑系等代表、中南院採领民制总建筑师等近30人参会。



この世界的危機に直面し、中南建築設計院は「人類運命共同体」の理念を積極的に実践し、中国在外大使館の呼びかけと調整のもと、南アフリカ・ウクライナ等10数カ国に対し、雷神山医院や仮説病院の設計と建設の経験をシェアし、人類がパンデミックに打ち勝つための一助になった。

1カ月間に

雷神山医院 / 仮設病院の設計改造プロジェクト38件完成

ベッド数3万余 床の創出を支援/行界指針・規範等6項目を作成

技術者500名以上投入

「全国新型コロナ肺炎感染対策先進団体」「全国先進基層党組織」名誉称号を二つ獲得





